



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА КОМПАНИИ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ!

2021 год вновь оказался непростым для нашей Компании, но благодаря слаженной работе нашего большого коллектива мы справились со всеми вызовами.

Выручка увеличилась

на 15%,

до **17,9**
млрд долл. США

ЕБИТДА выросла

на 40%,

до **10,5**
млрд долл. США

ОПЕРАЦИОННЫЕ И ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Мы успешно восстановили работу двух рудников и Норильской обогатительной фабрики после производственных инцидентов. Благодаря оживлению мировой экономики после рецессии 2020 года, вызванной пандемией коронавируса, потребление наших металлов в 2021 году стремительно росло, что оказало благотворное влияние на наши финансовые показатели. Благодаря росту цен по всем металлам нашей корзины по итогам 2021 года выручка Компании увеличилась на 15%, до 17,9 млрд долл. США, а показатель ЕБИТДА вырос почти на 40%, до 10,5 млрд долл. США.

Инвестиции выросли почти на 60%, до рекордных 2,8 млрд долл. США, в соответствии с прогнозом менеджмента. Были существенно увеличены вложения в модернизацию и обновление оборудования и основных фондов, в том числе в энергетическую инфраструктуру для повышения промышленной безопасности и энергоэффективности. «Норникель» продолжил реализацию программы кардинального сокращения выбросов диоксида серы в Норильске. Инвестиции в этот проект выросли в три раза, до более чем 500 млн долл. США, в 2021 году.

ЭКОЛОГИЯ, ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ОХРАНА ТРУДА

В июне прошлого года мы утвердили новую стратегию в области экологии и изменения климата, рассчитанную на ближайшие 10 лет. Ее задача — значительное улучшение экологических показателей Компании. Стратегия была разработана по итогам тесного взаимодействия с заинтересованными сторонами и проведения сравнительного аудита по теме ключевых целей в сфере экологии и охватывает шесть основных областей воздействия на окружающую среду: изменение климата, воздух, вода, управление хвостохранилищами и отходами, почва и биоразнообразие. Отдельно хочу подчеркнуть, что новая стратегия — это не просто декларативный документ: она определяет 20 конкретных целей в области экологии, включая сокращение выбросов SO_2 , соответствие принципам TCFD и внедрение принципов Глобального стандарта хвостохранилищ.

ЭКОЛОГИЯ, ИЗМЕНЕНИЕ КЛИМАТА И ОХРАНА ТРУДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)

Эта стратегия уже начала приносить значимые результаты. После закрытия плавильного и металлургического цехов на Кольском полуострове выбросы диоксида серы по Кольскому дивизиону сократились на 78% по сравнению с прошлым годом и на 90% по сравнению с уровнем 2015 года, что больше, чем планировалось изначально. В Норильском дивизионе выбросы диоксида серы сокращены на 14%. После завершения первой фазы Серной программы в Норильске — а мы планируем сделать это до конца этого года — мы ожидаем, что в следующем году выбросы диоксида серы в Норильском дивизионе снизятся на 45% от уровня 2015 года.

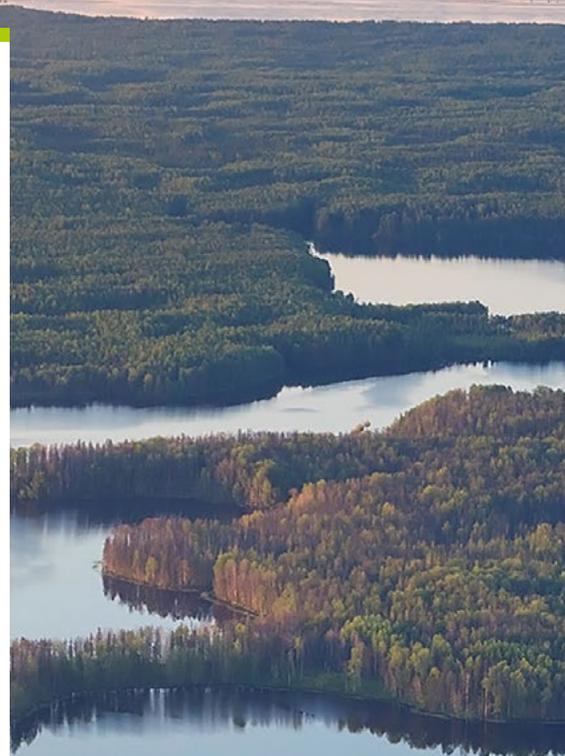
В минувшем году мы также продолжили программу мероприятий по ликвидации последствий экологического инцидента на ТЭЦ-3 в Норильске. Проведена большая работа по рекультивации загрязненных и нарушенных земель и восстановлению биоразнообразия на территории. Причем все наши шаги осуществлялись при тесном взаимодействии с научным сообществом. Исследования, проведенные учеными РАН на очередном этапе Большой норильской экспедиции, используются нами не только для оценки и планирования дальнейших шагов по ликвидации последствий аварии, но и для разработки рекомендаций по внедрению природоохранных решений для деятельности промышленных компаний на всей территории Российской Арктики.

Что касается изменения климата, то наша Компания на сегодняшний день уже расположена в нижнем квартале на кривой

удельных выбросов CO₂ на единицу продукции среди всех глобальных производителей никеля, а также имеет самые низкие выбросы парниковых газов в абсолютном выражении по всем трем охватам среди крупных компаний в горно-металлургической отрасли, поскольку существенную долю в генерации энергии составляют возобновляемые источники, а остальное приходится на природный газ, самое чистое ископаемое топливо. При этом реализация Серной проекта и рост производства потребуют дополнительных энергозатрат и, следовательно, компенсационных мероприятий. Среднесрочная программа по декарбонизации предполагает снижение выбросов CO₂ от операционной деятельности по Scope 1 и 2 до 7,7 млн тонн к 2028 году, сократив при этом их интенсивность на тонну никелевого эквивалента на 37%, до 5 тонн.

Причиной смертельных случаев на наших предприятиях является грубейшее нарушение техники безопасности. Мы считаем смертельный травматизм абсолютно недопустимым, поэтому разработали программу, нацеленную на полное искоренение несчастных случаев, и мы надеемся, что она начнет приносить свои плоды уже в ближайшее время.

В 2021 году Компания существенно увеличила социальные инвестиции, превысившие 1 млрд долл. США, в основном благодаря созданию резерва под долгосрочную программу реновации жилья и социальной инфраструктуры Норильска до 2035 года.



Выбросы SO₂ по Кольскому дивизиону сократились

на 78%

Выбросы SO₂ по Норильскому дивизиону сократились

на 14%

ПРОГРАММА КАПИТАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

В прошлом году мы пересмотрели долгосрочную инвестиционную программу на 2021–2030 годы, увеличив ее до 35 млрд долл. США. Более 6 млрд долл. США будет направлено на экологические проекты, а 8 млрд долл. США — на развитие энергетической инфраструктуры, которая включает ускоренную модернизацию возобновляемых источников энергии, линий высоковольтных передач, новые проекты по добыче и транспортировке природного газа. Дополнительные 2 млрд долл. США долгосрочных инвестиций будут направлены на поддержание основных фондов (капитальные ремонты и приобретение нового оборудования).

Компания увеличила свои доказанные и вероятные запасы руды на почти 600 млн тонн благодаря запуску программы «Технологический прорыв 1.0», используя передовые инструменты по управлению ресурсами и их оценке. «Норникель» также увеличил свой долгосрочный прогноз производства металлов до 2030 года: ожидаемый рост производства никеля и меди составит 25–35%, а металлов платиновой группы — 50–60%. Соответственным образом мы планируем расширять мощности ключевых перерабатывающих активов, в том числе Талнахской и Норильской обогатительных фабрик, Надеждинского комбината, никелерафинировочных мощностей на Харьявалте и медеерафинировочных мощностей на Кольской ГМК.

Компания также рассматривает возможности закрепиться на рынке батарейных материалов за счет научных исследований и партнерств для большей интеграции во всю цепочку производства аккумуляторных батарей для электромобилей.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Развитие территорий, где работает «Норникель» — одно из приоритетных направлений деятельности Компании. В начале 2021 года «Норникель» подписал четырехстороннее соглашение о социально-экономическом развитии Норильска, которое предусматривает реновацию жилищного фонда, модернизацию и капитальный ремонт объектов коммунальной и инженерной инфраструктуры, формирование комфортной и безопасной городской среды, а также переселение граждан, проживающих в Норильске и Дудинке, в районы с благоприятными климатическими условиями. В соответствии с этой программой до 2035 года на эти цели будет направлено 120 млрд руб., из них 81,3 млрд руб. — средства «Норникеля».

В 2021 году мы также увеличили объем поддержки коренных народов Таймыра на 100 млн руб. Эти средства выделены дополнительно к финансированию пятилетней программы, направленной на защиту исконной среды обитания и поддержку традиционных видов деятельности КМНС.

Не менее важным шагом стало также открытие в Норильске первого из пяти медицинских центров, которые «Норникель» планирует запустить в Норильском промышленном районе и Дудинке в ближайшие годы в рамках программы кардинального улучшения качества медицинских услуг для жителей регионов присутствия.

В заключение я хочу поблагодарить всех сотрудников, подрядчиков и клиентов, которые помогли преодолеть трудности 2021 года, и выразить уверенность в том, что вместе мы достигнем всех поставленных долгосрочных целей.



ВЛАДИМИР ПОТАНИН

Президент,
Председатель Правления
ПАО «ГМК «Норильский никель»