

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ

Все риски Компании неотъемлемо связаны со стратегическими и операционными целями развития и поддержания деятельности. Степень влияния ключевых рисков на способность Компании достигать поставленных целей различается для разных рисков¹.

Ценовой риск

Риск падения доходов от продаж в результате снижения цен на производимые «Норникелем» металлы зависит от состояния и перспектив развития спроса и предложения на отдельных рынках металлов, макроэкономических факторов развития мировой экономики, а также интереса финансового сообщества к спекулятивным/инвестиционным сделкам на сырьевых рынках.



Степень влияния на цели: **высокая**



Источник риска: **внешний**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Падение спроса на металлы, производимые Компанией.</p> <p>Замедление темпов роста мировой экономики в целом и стран — потребителей металлов, производимых Компанией, в частности.</p> <p>Дисбаланс спроса и предложения на рынках металлов</p>	<p>Усиление лидирующей роли Компании на рынках палладия и никеля</p>	<p>На текущий момент Компания осознанно принимает ценовой риск. В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> регулярно анализирует и прогнозирует динамику спроса и предложения основных металлов; предоставляет ключевым потребителям гарантии обеспечения сырьем путем заключения долгосрочных контрактов на поставку металлов с фиксированным объемом поставок; совместно с другими производителями никеля и МПГ сотрудничает с Институтом никеля и Международной ассоциацией МПГ в рамках работы по защите и расширению спроса на никель и МПГ. <p>В случае реализации ценового риска Компания будет рассматривать вопрос о целесообразности сокращения капитальных затрат (пересмотр инвестиционной программы в отношении проектов, не оказывающих значительного влияния на Стратегию развития Компании)</p>

¹ В 2022 году Компания может столкнуться с санкционными ограничениями на поставку продукции, материалов и оборудования, технологий, лицензий, рестрикциями на трансграничное перемещение транспорта, финансовыми транзакциями, а также добровольными ограничениями со стороны деловых партнеров.

Рыночный риск

Снижение привлекательности продукции Компании на рынке может привести к снижению ликвидности продукции и вынужденной продаже металлов с дисконтом от рыночной цены, что повлечет снижение доходов Компании.



Степень влияния на цели: **высокая**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Повышение требований к качеству продукции и аспектам ESG со стороны рынка.</p> <p>Конкуренция со стороны других производителей, выпускающих формы никеля по более низкой цене.</p> <p>Рост интенсивности программ декарбонизации транспорта.</p> <p>Изменение моделей потребления высокотехнологичной продукции.</p> <p>Введение зарубежными регуляторами внешнеторговых ограничений, затрагивающих деятельность «Норникеля» (тарифное и нетарифное регулирование)</p>	<p>Усиление лидирующей роли Компании на рынках палладия и никеля</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет мониторинг и анализ изменений требований рынка к качеству продукции и аспектам ESG; • занимается развитием глобального промышленного и инвестиционного спроса на производимые металлы; • осуществляет мониторинг развития электрификации транспорта; • ищет новые области применения палладия; • обеспечивает отраслевую и географическую диверсификацию продаж металлопродукции; • обеспечивает совершенствование и диверсификацию продуктового ряда; • взаимодействует с отраслевыми институтами по сохранению доступа к рынкам сбыта производимых металлов; • взаимодействует с министерствами и ведомствами Российской Федерации по недопущению/снижению негативного воздействия странового и международного регулирования; • реализует дорожную карту ESG; • рассматривает возможности партнерства с ключевыми производителями катодного материала для литиево-ионных аккумуляторов; • обеспечивает стратегическое сотрудничество с автоконцернами на основе гарантий долгосрочных поставок палладия

Ужесточение экологических требований

Ужесточение экологических требований, административного наказания, а также усиление государственного контроля за соблюдением экологических требований.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Внимание российского и международного сообщества к вопросам экологии и устойчивого развития.</p> <p>Активное законодотворчество в области экологии.</p> <p>Изменение порядка нормирования и ужесточение нормативов в части выбросов загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников выбросов, сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, изменение лицензионных требований и порядка нормирования в области обращения с отходами.</p> <p>Изменение положений Кодекса Российской Федерации об административных правонарушениях: невыполнение в установленный срок предписаний государственных органов, повторные правонарушения, нарушения требований по предупреждению и ликвидации разливов нефти и нефтепродуктов, несоблюдение требований к оснащению стационарных источников выбросов и сбросов автоматическими средствами измерений.</p> <p>Ужесточение порядка вывода из эксплуатации опасных промышленных объектов и объектов размещения отходов в части разработки, экспертизы плана мероприятий по предотвращению и ликвидации загрязнения окружающей среды.</p> <p>Проведение эксперимента по квотированию выбросов в атмосферу для 12 городов Российской Федерации (Федеральный закон от 26.07.2019 № 195-ФЗ), в том числе в г. Норильске и г. Красноярске в течение 2020–2024 годов</p>	<p>Обеспечение деятельности Компании и организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель», в соответствии с требованиями законодательства, регуляторов, корпоративных норм и правил ведения деятельности</p>	<p>В рамках управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> разработала и реализует Стратегию в области экологии и изменения климата; управляет экологическими рисками; реализует планы природоохранных мероприятий, программы повышения экологической эффективности; осуществляет производственный экологический контроль; обеспечивает участие представителей Компании в рабочих группах по разработке и внесению изменений в законодательные акты в области экологии; осуществляет мониторинг проектов нормативных правовых актов; проводит правовые экспертизы и оценки потенциального влияния на деятельность Компании проектов нормативных правовых актов; организует разработку проектов и предложений по проектам, поправкам в действующие нормативные правовые акты

Валютный риск

Снижение курса доллара США относительно рубля, в том числе в случае изменения ситуации в экономике России и изменения денежно-кредитной политики Банка России, может негативно повлиять на финансовые результаты Компании, получающей большую часть выручки в долларах США и несущей большую часть расходов по операционной или инвестиционной деятельности в рублях Российской Федерации.



Степень влияния на цели: **низкая**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Увеличение сальдо платежного баланса России, относительное снижение объемов импорта и положительные эффекты на экономику от импортозамещения или увеличения экспорта, стабильное повышение биржевых цен на нефть.</p> <p>Изменение страновых макроэкономических показателей, в особенности подкрепленное повышением суверенного кредитного рейтинга.</p> <p>Повышение инвестиционной привлекательности рубля для инвесторов-нерезидентов на фоне соответствующей денежно-кредитной политики Банка России.</p> <p>Снижение волатильности на финансовых рынках и стабильное геополитическое окружение России, а также снижение волатильности на рынках других развивающихся стран (в особенности стран — партнеров по региональным и отраслевым соглашениям), результатом которых становится повышение инвестиционной привлекательности рубля и укрепление его курса по отношению к доллару США</p>	<p>Поддержание кредитных рейтингов на инвестиционном уровне.</p> <p>Сбалансированная структура долгового портфеля с точки зрения валюты задолженности, сроков погашения и источников финансирования</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • поддерживает сбалансированный долговой портфель с преобладанием заимствований в долларах США; • применяет регламентирующие документы, ограничивающие возможность фиксации контрагентами в расходных договорах цен, выраженных в иностранной валюте, отличной от рубля Российской Федерации; • применяет производные финансовые инструменты для снижения подверженности Компании валютному риску путем балансирования денежных потоков по выручке, выраженных в долларах США, и финансовым обязательствам, выраженным в валютах, отличных от доллара США; • осуществляет регулярный мониторинг и анализ открытых валютных позиций, операционной и транзакционной валютной позиции и оценку степени подверженности валютному риску; • в случае необходимости ограничить экспозицию к неблагоприятному изменению валютных курсов по открытым валютным позициям применяет производные финансовые инструменты, обеспечивающие сопоставление денежных потоков по выручке, неизменно номинированной в долларах США, и финансовым обязательствам, выраженным в валютах, отличных от доллара США

Инвестиционный риск

Риск, связанный с отклонением по крупным инвестиционным проектам Компании плановых сроков реализации, бюджета и технологических показателей.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Изменения в прогнозах по объему, качеству и свойствам руд по мере проведения доразведки.</p> <p>Изменения сроков реализации инвестиционных проектов (в том числе в условиях эпидемиологической обстановки).</p> <p>Изменение бюджета инвестиционных проектов в процессе их реализации.</p> <p>Изменение технологических показателей проектов в процессе реализации</p>	<p>Стратегическая цель: рост на базе первоклассных активов.</p> <p>Развитие горнодобывающего комплекса, мощностей обогащения и металлургии.</p> <p>Развитие минерально-сырьевой базы и модернизация основных производственных переделов первоклассных активов Компании</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • выполняет опережающие геологоразведочные работы с актуализацией технологических показателей по проектам и горного календаря (перспективного плана добычи) с учетом текущего статуса реализации крупных инвестиционных проектов по развитию минерально-сырьевой базы; • проводит ресурсное, геомеханическое, гидрогеологическое моделирование; • проводит внешний аудит геологической информации компетентными лицами; • развивает собственную горно-геологическую информационную систему; • проводит моделирование планов развития горных работ в горно-геологических информационных системах; • проводит внутренний аудит (кросс-функциональную экспертизу) крупных инвестиционных проектов на всех фазах жизненного цикла проекта (Project Assurance); • совершенствует систему мотивации в проектной деятельности и развитие компетенций (в том числе проводится аттестация персонала с выявлением зон развития и последующим обучением); • совершенствует стандарты проектной деятельности, развивает инструменты цифрового технологического документооборота и цифрового контроля реализации проектов; • распространяет практику применения пилотных установок по всем технологически сложным и уникальным переделам

Производственный травматизм

Несоблюдение сотрудниками установленных правил в области промышленной безопасности и охраны труда (ПБиОТ) может являться источником возникновения угроз здоровью и жизни, временной приостановки работ, а также причиной имущественного ущерба.



Степень влияния на цели: **высокая**



Источник риска: **внутренний**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Неудовлетворительная организация производства работ.</p> <p>Нарушение технологического процесса.</p> <p>Воздействие опасных факторов</p>	<p>Промышленная безопасность и охрана труда</p>	<p>В соответствии с утвержденной Советом директоров Политикой в области ПБиОТ Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет непрерывный контроль за соблюдением требований в области ПБиОТ; • улучшает условия труда сотрудников Компании и персонала подрядных организаций, выполняющих работы на производственных объектах Компании, в том числе за счет внедрения новых технологий и средств механизации труда и повышения уровня промышленной безопасности производственных объектов; • обеспечивает экипирование сотрудников современными сертифицированными средствами индивидуальной защиты; • совершенствует систему стационарных газоанализаторов и обеспечивает персонал индивидуальными газоанализаторами; • проводит лечебно-профилактические и санитарно-гигиенические мероприятия для снижения риска воздействия вредных и опасных производственных факторов; • проводит регулярное обучение, инструктаж и аттестацию сотрудников по вопросам ПБиОТ, корпоративные семинары, в том числе с применением специализированных тренажерных комплексов; • совершенствует методологическую базу в области ПБиОТ, включая разработку и внедрение корпоративных стандартов; • развивает систему оценки и управления рисками на предприятиях Группы в рамках реализации проекта «Риск-контроль»; • анализирует компетенции линейных руководителей производственных предприятий Компании, разрабатывает обучающие программы и организует последующее обучение в области ПБиОТ; • проводит соревнования в области ПБиОТ; • обеспечивает информирование об обстоятельствах и причинах произошедших несчастных случаев всех сотрудников Компании, проведение внеплановых тематических инструктажей; • внедряет системы управления техническими, технологическими и организационно-кадровыми изменениями

Эпидемиологический риск

Риск связан с распространением инфекционных заболеваний, а также с профилактическими и противоэпидемиологическими мерами и мероприятиями по борьбе с ними.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **внешний**



Динамика: **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Распространение вирусных инфекций.</p> <p>Ограничительные противоэпидемиологические меры со стороны федеральных и региональных органов власти</p>	<p>Социальная ответственность: безопасная и комфортная жизнь населения в регионах деятельности Компании.</p> <p>Эффективное выполнение программы производства готовой продукции (металлов).</p> <p>Своевременная поставка продукции потребителям</p>	<p>В Компании реализован комплекс мер по снижению последствий реализации риска:</p> <ul style="list-style-type: none"> • сохранено 100% заработной платы с дополнительной компенсацией для работающих на производственных объектах и в офисе; • организована удаленная работа для офисных сотрудников; • все активы снабжены средствами индивидуальной защиты, тестами, приборами контроля, дезинфицирующими средствами и т. д.; • закуплены медикаменты и оборудование (в том числе 1 автоматический иммунохимический анализатор, 940 облучателей-рециркуляторов бактерицидных, 489 бесконтактных термометров, свыше 324 тыс. тестов); • оказывается поддержка в увеличении вместимости местных больниц; • оказывается поддержка малому и среднему бизнесу; • оказывается поддержка местным добровольцам, которые помогают сотрудникам, нуждающимся в регулярном мониторинге здоровья; • организовано обязательное тестирование на COVID-19; • увеличены смены вахтовой работы для г. Читы и г. Норильска; • проводится информирование сотрудников о необходимости вакцинации, предоставлен дополнительный день отдыха с сохранением среднего заработка после каждого дня вакцинации (в том числе ревакцинации) от новой коронавирусной инфекции (COVID-19)

Риски информационной безопасности

В результате потенциальных актов киберпреступности возможны несанкционированный вывод, изменение или уничтожение информационных активов, нарушение и снижение эффективности работы ИТ-сервисов, бизнес-процессов, технологических и производственных процессов Компании.



Степень влияния на цель: **высокая**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Нарастание внешних угроз.</p> <p>Недобросовестная конкуренция.</p> <p>Высокие темпы развития ИТ-инфраструктуры Компании и автоматизации технологических и бизнес-процессов.</p> <p>Противоправные действия со стороны сотрудников Компании и (или) третьих лиц.</p> <p>Переход на удаленный режим работы и наем удаленных сотрудников вне регионов присутствия Компании</p>	<p>Снижение рисков информационной безопасности и кибератак на информационные системы, автоматизированные системы управления технологическими процессами Компании (АСУТП)</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> • соответствие требованиям действующего законодательства и регуляторов в части защиты персональных данных, коммерческой тайны, инсайдерской информации, критической информационной инфраструктуры; • реализацию требований Политики ПАО «ГМК «Норильский никель» в области информационной безопасности; • классификацию информационных активов и оценку рисков информационной безопасности; • планирование и контроль соответствия информационных систем и АСУТП требованиям внутренних стандартов информационной безопасности; • повышение осведомленности сотрудников Компании в области информационной безопасности; • защиту активов техническими средствами информационной безопасности и управление доступом к информационным активам; • информационную безопасность АСУТП; • мониторинг угроз информационной безопасности и эксплуатации технических средств защиты, в том числе анализ уязвимостей, тестирование на проникновение, криптографическую защиту каналов связи, контроль доступа к отчужденным устройствам, защиту от утечек конфиденциальной информации, управление мобильными устройствами; • разработку нормативной базы информационной безопасности; • организацию и сертификацию системы менеджмента информационной безопасности Компании; • реализацию мер по обеспечению безопасного удаленного доступа

Технико-производственный риск

Технико-производственный риск — возможные события технико-производственного и природно-естественного характера, которые в случае их реализации могут оказать негативное влияние на выполнение производственной программы, привести к поломке оборудования и необходимости компенсации ущерба, причиненного третьим лицам и окружающей среде.



Степень влияния на цель: **средняя**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Сложные природно-климатические условия, такие как низкая температура, штормовой ветер, снеговая нагрузка.</p> <p>Внеплановые остановки основного оборудования, обусловленные изношенностью основных фондов.</p> <p>Выделение взрывоопасных газов и затопление рудников.</p> <p>Обрушение конструкций зданий и сооружений.</p> <p>Выход из строя объектов инфраструктуры</p>	<p>Эффективное выполнение программы производства готовой продукции (металлов)</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания обеспечивает:</p> <ul style="list-style-type: none"> • правильную и безопасную эксплуатацию активов Компании в соответствии с технической документацией, техническими правилами и нормами, установленными законодательством регионов присутствия подразделений Компании; • развитие системы ранжирования и оценки критичности основных промышленных активов Группы компаний «Норильский никель»; • внедрение автоматизированной системы управления надежностью, эффективностью и рисками промышленных активов; • своевременное обновление основных фондов с целью поддержания заданного уровня надежности производства; • реализацию оперативного мониторинга текущего состояния зданий и сооружений Компании посредством информационной системы геотехнического мониторинга объектов; • спутниковый мониторинг объектов Компании с последующей обработкой результатов; • внедрение автоматизированных систем контроля технологических параметров работы оборудования, применение современных инженерных средств контроля; • совершенствование системы технического обслуживания и ремонта; • обучение и повышение квалификации сотрудников как на базе самих предприятий, так и централизованно, в корпоративных центрах; • системное проведение работ по выявлению, оценке и мониторингу технико-производственных рисков, реализацию программы организационных и технических мероприятий по снижению данных рисков; • постоянный мониторинг текущего состояния системы управления промышленными активами; • рассмотрение рисков коллегиальными органами на всех уровнях управления Компании; • развитие системы управления технико-производственными рисками Компании, в том числе привлечение независимых экспертов для оценки эффективности функционирования системы управления технико-производственными рисками и полноты информации о них; • разработку и тестирование планов непрерывности деятельности, описывающих последовательность действий персонала Компании и внутренних подрядчиков в случае реализации технико-производственных рисков максимально возможного ущерба (данные планы направлены на скорейшее восстановление производственной деятельности Компании); • ежегодное привлечение независимых инженеров-сюрвейеров для изучения подверженности Компании перерывам в производственной цепочке и оценки соответствующих рисков; • оценка физических рисков с учетом климатических факторов. <p>Основные технико-производственные риски в 2021 году были застрахованы с учетом лучших практик управления рисками горно-металлургической отрасли по программе страхования имущества и от убытков из-за перерывов в производстве</p>

Перерыв в энергоснабжении

В результате выхода из строя основного оборудования энергогенерирующих предприятий и объектов сетей передачи возможно ограничение в обеспечении основных производственных подразделений и социальных объектов в Норильском промышленном районе электро-, теплоэнергией и водой.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Изолированность энергосистемы Норильского промышленного района от Единой энергетической системы России.</p> <p>Сложные природно-климатические условия, такие как низкая температура, штормовой ветер и снеговая нагрузка.</p> <p>Протяженность сетей электро- и тепло-снабжения, а также газотранспортировки.</p> <p>Износ основного производственного оборудования и сетей инфраструктуры</p>	<p>Эффективное выполнение программы производства готовой продукции (металлов).</p> <p>Своевременная поставка продукции потребителям.</p> <p>Социальная ответственность: безопасная и комфортная жизнь населения в регионах деятельности Компании</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет эксплуатацию и ремонт генерирующих и добывающих активов в соответствии с технической документацией, техническими отраслевыми правилами и нормами, установленными законодательством; • осуществляет мониторинг технического состояния линейных объектов, в том числе с привлечением внешних экспертных организаций; • организует своевременное строительство и ввод в эксплуатацию объектов трансформации, а также замену опор линий электропередачи; • проводит своевременную реконструкцию (замену) оборудования энергоблоков теплоэлектроцентралей и гидроэлектростанций; • осуществляет своевременное техническое перевооружение и ремонт магистральных газо- и конденсаторопроводов и сетей газораспределения

Комплаенс-риск

Наступление юридической ответственности и (или) правовых санкций, существенного финансового убытка, приостановление производства, отзыв/приостановление лицензии или потеря репутации, а также наступление иных неблагоприятных последствий в результате несоблюдения Компанией действующих нормативных правовых актов, инструкций, правил, стандартов или кодексов поведения.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Противоречивость норм, содержащихся в нормативных актах.</p> <p>Широта полномочий и значительная степень усмотрения со стороны надзорных органов</p>	<p>Обеспечение деятельности Компании и ее дочерних структур соответствии с требованиями законодательства, регуляторов, корпоративных норм и правил ведения деятельности</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • реализует мероприятия, направленные на обеспечение соблюдения Компанией требований действующего законодательства; • обеспечивает защиту своих интересов при проведении проверок контролирующими органами и рассмотрении дел об административных правонарушениях; • осуществляет защиту своих интересов в судах и при исполнении судебных актов; • включает в договоры условия, направленные на защиту своих интересов; • реализует мероприятия по противодействию коррупции, легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, финансированию терроризма и финансированию распространения оружия массового уничтожения; • реализует меры по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком; • осуществляет своевременное и достоверное раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и применимого международного законодательства; • организует обучение сотрудников Компании по курсам «Работа с инсайдерской информацией» и «Противодействие коррупции»; • обеспечивает проведение вводного инструктажа по вопросам противодействия коррупции; • обеспечивает функционирование Службы корпоративного доверия по приему и работе с обращениями о готовящихся или свершившихся фактах коррупции, мошенничества, хищений, иных правонарушений; • обеспечивает оценку эффективности контроля в области противодействия коррупции в Группе компаний «Норильский никель». <p>Также в Компании разработаны (актуализированы) и утверждены следующие документы:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Методика передачи бизнес-процессов на аутсорсинг; • Перечень инсайдерской информации ПАО «ГМК «Норильский никель» (новая редакция); • Правила внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации ПАО «ГМК «Норильский никель» и (или) манипулирования рынком (новая редакция); • Методика выявления, анализа, оценки и мониторинга регуляторного риска в области противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком ПАО «ГМК «Норильский никель»; • Порядок информирования о «закрытых периодах» членов органов управления и Ревизионной комиссии ПАО «ГМК «Норильский никель» в соответствии с законодательством Российской Федерации и изменения в Порядок информирования о «закрытых периодах» лиц, осуществляющих управленческие функции в ПАО «ГМК «Норильский никель», в соответствии с законодательством Евросоюза и раскрытия информации о сделках указанных лиц, а также лиц, тесно связанных с ними; • Положение о порядке ведения списка инсайдеров ПАО «ГМК «Норильский никель» (документ актуализирован); • Регламент взаимодействия подразделений ПАО «ГМК «Норильский никель», российских организаций корпоративной структуры, входящих в Группу компаний «Норильский никель», при раскрытии информации / предоставлении информации на рынке ценных бумаг (документ актуализирован)

Социальный риск

Из-за ухудшения социально-экономической обстановки в регионах присутствия Компании возможен рост напряженности среди трудовых коллективов.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Реализация проектов, затрагивающих численность / кадровый состав персонала.</p> <p>Неприятие ценностей Компании отдельными сотрудниками и (или) третьими лицами.</p> <p>Ограниченные возможности ежегодной индексации заработной платы сотрудников.</p> <p>Распространение недостоверной, искаженной информации о планах и деятельности Компании среди сотрудников Группы.</p> <p>Перераспределение расходов, связанных с социальными программами и благотворительностью</p>	<p>Социальная ответственность:</p> <p>развитие в партнерстве с региональными и местными органами власти социальной инфраструктуры, необходимой для безопасной и комфортной жизни населения территории;</p> <p>содействие профессиональному и культурному развитию сотрудников и формирование кадрового потенциала регионов деятельности Компании;</p> <p>реализация системных благотворительных программ и проектов</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • неукоснительно следует требованиям коллективных договоров, заключенных между компаниями Группы и сотрудниками (на предприятиях Группы заключены 23 коллективных договора); • активно взаимодействует с региональными органами власти, органами местного самоуправления и институтами гражданского общества; • выполняет обязательства социальной направленности, взятые в рамках соглашений государственно-частного партнерства; • реализует программы корпоративной социальной политики, а также благотворительную программу «Мир новых возможностей», направленную на поддержку и стимулирование региональных общественных инициатив, в том числе представителей коренных малочисленных народов полуострова Таймыр, и программу корпоративного волонтерства «Комбинат добра»; • реализует проекты по созданию инфраструктуры для опережающего развития сервисной экономики и повышения качества жизни в регионах присутствия Компании через деятельность Агентства развития Норильска, Центра социальных проектов Печенгского района «Вторая школа», Агентства развития Мончегорска; • регулярно проводит социальный мониторинг предприятий; • организует опросы населения, проживающего на территории г. Норильска, касательно уровня жизни, занятости, миграционных установок и социального самочувствия с целью выявления проблемных зон; • реализует социальные проекты и программы, направленные на поддержку сотрудников и членов их семей, а также бывших сотрудников Компании; • проводит диалоги и анкетирование заинтересованных сторон в процессе подготовки публичной отчетности об устойчивом развитии Группы компаний «Норильский никель»; • предоставляет комплекс мер социальной поддержки высвобождаемому персоналу в соответствии с социальными программами, принятыми в Кольской ГМК, и разрабатывает стратегии социально-экономического развития Печенгского района

Изменения законодательства и правоприменительной практики

Изменение законодательства может повлечь дополнительные затраты, возникающие в связи с необходимостью соответствия более строгим требованиям; увеличение налоговой нагрузки и нагрузки по иным обязательным платежам и т. д. Изменение правоприменительной и судебной практики, неопределенность в правовом регулировании отдельных вопросов могут затруднить ведение Компанией предпринимательской деятельности, повлечь дополнительные расходы и отразиться на реализации (сроках, стоимости) инвестиционных проектов.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **внешний**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **без изменений**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Нестабильность правовой системы (в том числе отсутствие кодифицированных/единых нормативных правовых актов в различных областях).</p> <p>Частота внесения изменений в законодательные акты.</p> <p>Сложная внешнеполитическая обстановка.</p> <p>Дефицит бюджетной системы (необходимость увеличения поступлений за счет налоговых и иных отчислений)</p>	<p>Обеспечение деятельности Компании и ее дочерних структур в соответствии с требованиями законодательства, регуляторов, корпоративных норм и правил ведения деятельности</p>	<p>В рамках стратегии управления данным риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства и правоприменительной практики во всех областях деятельности Компании; • проводит правовую экспертизу проектов нормативных правовых актов и изменений к ним; • участвует в обсуждениях проектов нормативных правовых актов (как публичных, так и в составе экспертных групп); • обеспечивает участие сотрудников Компании в профильном и тематическом обучении, корпоративных семинарах и конференциях; • взаимодействует с государственными органами власти в целях учета интересов Компании при разработке и принятии нормативных правовых актов

Риск нарушения цепочки поставок

Прерывание, нарушение цепочки поставок в условиях текущей транспортно-логистической схемы.



Степень влияния на цели: **средняя**



Источник риска: **смешанный**



Динамика в оценке (по сравнению с прошлым годом): **новый**

Основные факторы риска	Влияние на цель и Стратегию развития Компании	Меры, принимаемые Компанией для снижения риска
<p>Сложные природно-климатические условия регионов присутствия.</p> <p>Ограничения транспортно-логистической схемы.</p> <p>Рост инфляции, курсовой стоимости валюты, ценового давления поставщиков, некорректное планирование, распространение пандемии COVID-19 и других факторов.</p> <p>Нарушение контрагентами договорных обязательств</p>	<p>Эффективное выполнение программы производства готовой продукции.</p> <p>Своевременная поставка продукции потребителям</p>	<p>В рамках стратегии управления риском Компания:</p> <ul style="list-style-type: none"> • осуществляет активное привлечение российских производителей с целью расширения конкурентной среды; • использует практику заключения долгосрочных договоров/контрактов/прейскурантов, в которых цена на материалы, оборудование и запчасти зафиксирована на оптимальном уровне с учетом максимально выгодных для Компании условий; • определены перечни критически важных изготовителей оборудования и материалов, ведется работа по недопущению срыва поставок и мониторингу состояния деятельности данных предприятий; • реализует программу развития логистической инфраструктуры